

BAB V

KESIMPULAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa implementasi sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) memiliki kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kinerja perusahaan PT Semen Padang, baik dari aspek kinerja keuangan maupun kinerja operasional.

Pertama, temuan penelitian memperlihatkan bahwa sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan PT Semen Padang. Hal ini menunjukkan bahwa implementasi sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) secara optimal mampu meningkatkan efisiensi biaya operasional, mempercepat proses penyusunan laporan keuangan, meningkatkan ketepatan dan keandalan informasi keuangan, serta mendorong peningkatan profitabilitas perusahaan. Dengan demikian, sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) tidak hanya berfungsi sebagai sistem administratif, tetapi juga berperan sebagai sarana strategis dalam mendukung pencapaian tujuan keuangan perusahaan.

Kedua, sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) juga memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja operasional PT Semen Padang. Implementasi sistem yang efektif mendorong peningkatan efisiensi proses bisnis, kelancaran kegiatan produksi dan distribusi, pengurangan kesalahan operasional, serta peningkatan ketepatan waktu penyelesaian

pekerjaan. Integrasi antarbagian melalui sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) memungkinkan koordinasi kerja menjadi lebih baik, sehingga aktivitas operasional perusahaan dapat berjalan secara lebih efektif dan efisien.

Secara teoritis, hasil penelitian ini memperkuat Teori *Resource-Based View* (RBV) yang menyatakan bahwa keunggulan kompetitif perusahaan bersumber dari pengelolaan sumber daya internal yang strategis. Dalam penelitian ini, ERP terbukti merupakan sumber daya berbasis teknologi informasi yang bernilai, sulit ditiru, serta mampu memberikan keunggulan kompetitif bagi PT Semen Padang. Apabila dikelola secara optimal, sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) mampu menciptakan nilai tambah yang tercermin dalam peningkatan kinerja keuangan dan operasional perusahaan.

5.2 Saran

Dengan melihat hasil pembahasan pada bab sebelumnya, maka saran yang dapat disampaikan adalah sebagai berikut :

1. Bagi Perusahaan
 - a. Mengoptimalkan pemanfaatan sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) melalui pengembangan fitur yang sesuai dengan kebutuhan bisnis perusahaan.
 - b. Meningkatkan integrasi sistem antarunit kerja agar aliran informasi semakin efektif dan terkoordinasi.
 - c. Melakukan pemeliharaan serta pembaruan sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) secara berkala.

d. Melaksanakan evaluasi rutin terhadap kinerja sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) agar tetap relevan dengan perkembangan strategi dan operasional perusahaan.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

- a. Menambahkan variabel lain yang berpotensi memengaruhi kinerja perusahaan, seperti kualitas sumber daya manusia, budaya organisasi, dan tingkat kematangan teknologi informasi.
- b. Memperluas objek penelitian pada perusahaan atau sektor industri lain agar diperoleh hasil yang lebih komprehensif.
- c. Melakukan perbandingan antar industri untuk melihat konsistensi pengaruh sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) terhadap kinerja perusahaan di berbagai konteks.